

# Lean Workshops

## Instituto Lean Management

### Formación Lean

- 17 de Septiembre –Workshop **Fundamentos del Lean**
- 18 de Septiembre –Workshop **Estandarización puestos de trabajo. Aprender a ver Muda.**
- 19 de Septiembre –Workshop **Value Stream Mapping (VSM). Mapas de flujo de valor.**

Barcelona (Sabadell)

**Lean** es una filosofía que comprende realizar las cosas correctas, en el momento preciso, en la cantidad adecuada, en el lugar adecuado y con los mínimos recursos. La base del lean es crear flujo, lo que implica eliminar desperdicio. Estos workshops nos acercan a la creación de flujo para reducir drásticamente e los plazos de procesado e incrementar la producción con los mismos recursos, estableciendo estabilidad y calidad.



Todos los workshops se pueden cursar de manera individual, siendo su duración de un día.

#### Formación Lean

Nuestra formación está encuadrada en los llamados workshops de trabajo donde de manera práctica y con un lenguaje sencillo desgranamos la metodología lean y sus herramientas.

La formación Lean, en los últimos tiempos, ha ido desplazándose de una aproximación simplemente de sus herramientas, a una formación que implementa el lean como un sistema.

#### Aplicaciones reales! No solo conceptos!

Las metodologías, casos, herramientas y ejercicios están diseñadas para aprender a ver el valor, el flujo y las acciones del próximo lunes por la mañana.

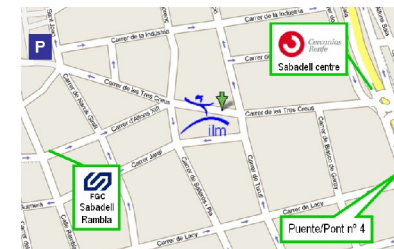
#### Objetivos de los workshops.

- Conocer qué es el "lean" y cómo se aplica en un sistema de fabricación: en etapas de diseño, implantación y mejora continua.
- Utilizar las herramientas usadas normalmente en esta metodología, para poder aplicar su filosofía en cualquier proceso.
- Realizar casos prácticos donde se pongan en práctica dichas herramientas.

#### Horarios

Todos los workshops tienen una duración de un día. 6 horas de formación a razón de cuatro por la mañana y dos por la tarde.

Desayuno y almuerzo incluido.



#### Lugar

En Sabadell (Barcelona). En el aula del Instituto Lean Management. En el centro ciudad, c/ Tres Creus 104.

**Como ir en Transporte Público:**  
Fáciles conexiones al estar a 40m de la estación de RENFE Sabadell-Centre, a 60m de la estación de FGC Sabadell-Rambla, y a 50m de la estación de autobuses central.

**Como ir en Coche:**  
Salida autopista C-58, Sabadell-Sud, continuar por Gran Vía hasta puente n5. Párquings públicos en la zona.

# Formación Lean

Workshop

## Fundamentos del Lean.

18 de Septiembre Barcelona (Sabadell)

Este Workshop trata los **conceptos básicos del lean**, una filosofía de gestión eminentemente práctica, que se centra en la reducción de desperdicios (muda), y creación de flujo. La calidad mejora, el tiempo de producción se reduce y el coste es más reducido. Hoy en día prácticamente todas las empresas del mundo de la automoción siguen la filosofía LEAN. Muchas otras grandes empresas ya han estado en el proceso. Muchísimas otras pequeñas y medianas empresas ahora están empezando.



### Descripción:

Todos los negocios tienen un punto de partida diferente y un conjunto diferente de prioridades. Este Workshop le ayudará a entender qué implica una transformación lean, dónde empezar, qué cuestiones claves hay que plantearse, qué posible secuencia de acciones de mejora podría realizarse y como se debe gestionar el proceso de cambio.

### Beneficios:

Obtener un conocimiento esencial de todos los elementos de una transformación lean, sin entrar en detalle –el detalle se analiza en otros Workshops. Oportunidad de discutir sobre su propio caso de negocio.

### Los temas que el Workshop incluye:

- Los orígenes del Lean.
- ¿Qué es Lean? - las bases del pensamiento lean.
- ¿Por qué aplicar Lean? - estableciendo en que se beneficia el negocio de una aplicación lean.
- ¿Dónde empezar? –entender la demanda.
- Aprender a definir correctamente Valor
- ¿Dónde está el desperdicio? - aprender a ver un Flujo de Valor y las oportunidades de mejora en sus procesos.
- ¿Cómo crear Flujo? – distintas maneras de eliminar los obstáculos que impiden el Flujo ágil.
- Buscar la mejor interacción en tres elementos básicos (Hombre-Máquina-Material).

- Muda/Mura/Muri (Waste/Variaciones/Prácticas Injustificadas)
- ¿Cómo crear Flujo y Pull desde cliente? - procesos que permiten producir a petición del cliente y nivelar la producción.
- ¿Cómo gestionar el Value Stream?

### Requisitos:

Este workshop asume que usted está familiarizado con los términos y conceptos lean básicos.

Para su máximo beneficio le recomendamos leer **"Learning to see"** de Mike Rother y John Tembling, así como **"Creating Continuous Flow"** de Mike Rother y Rick Harris. Ambos libros serán utilizados como guía durante el workshop.

En el Workshop de "Fundamentos LEAN", se explica con detenimiento los conceptos básicos del lean

### Quién debe asistir:

Este Workshop es apropiado para los encargados de llevar a cabo una transformación lean y para los implicados en su implementación en planta. Se recomienda a los participantes que hayan leído previamente los primeros cinco capítulos del **Lean Thinking**.

### Objetivos de la formación:

- El objetivo de este Workshop es ayudarle a construir su propia metodología para guiar su transformación lean.



### Horario

#### 17 de Septiembre de 2007

8.40	Registro y acreditación de los participantes. Entrega de la documentación.
9.00	Bienvenida a cargo del presidente del Instituto
9.15	Inicio <b>workshop Fundamentos del Lean.</b>
11.00	Coffee Break
11.20	Continuación workshop Fundamentos del Lean.
13.00	Almuerzo y cafés.
15.00	Continuación workshop Fundamentos del Lean.
16.30	Wrap up con todos los participantes.

#### 18 de Septiembre de 2007

9.00-17.30 **Workshop Estandarización. Aprender a ver.**

#### 19 de Septiembre de 2007

9.00-18.00 **Workshop Value Stream Mapping (VSM).**



### Precio

El importe de cada workshop es de **350€**

Asistiendo a los tres, el precio total es de 800€.

Para tres o más miembros de una misma empresa consultar precios.

Inscríbese  **On-line!**

[www.institutolean.org/workshop.html](http://www.institutolean.org/workshop.html)